

**Analyse de la Qualité des Services de Santé au Maroc :
Entre Augmentation Budgétaire et Perception des Ménages**

**Analysis of the Quality of Health Services in Morocco:
Between Budget Increases and Household Perceptions**

Dr Zineb RHAJBAL

Professeur à Faculté des sciences juridiques, économiques et sociale-Souissi, Maroc

Jihad HAJJAOUI

Doctorante, Faculté des sciences juridiques, économiques et sociale-Souissi, MAROC

Correspondence address: Faculté des sciences juridiques, économiques et sociale-Souissi, MAROC

Cite this article HAJJAOUI, J. RHAJBAL, Z (2025). Analyse de la Qualité des Services de Santé au Maroc :Entre Augmentation Budgétaire et Perception des Ménages Sciences, Volume 3, Issue 4 (2025), pp. 75-89

Submitted:04/10/2024
Accepted: 15/12/2024

Résumé :

Le secteur de la santé au Maroc a connu une augmentation significative de son budget ces dernières années. Cependant, la perception des ménages concernant la qualité des services de santé semble se détériorer. Cette étude vise à comprendre cette discordance et à proposer des recommandations pour améliorer l'efficacité de l'utilisation des fonds et la qualité des services de santé. L'analyse des données budgétaires montre une augmentation du budget de la santé entre 2018 et 2024. En revanche, les résultats des enquêtes d'opinion auprès des ménages indiquent une détérioration de la perception de la qualité des services de santé sur la même période. L'étude révèle que l'augmentation du budget de la santé n'est pas nécessairement corrélée à une meilleure perception de la qualité des services par les ménages. D'autres facteurs, tels que l'accès aux services, la qualité des infrastructures et la compétence des professionnels de santé, semblent jouer un rôle plus important dans la perception des ménages. L'étude propose des recommandations pour améliorer l'efficacité de l'utilisation des fonds alloués au secteur de la santé et pour répondre aux besoins de la population en matière de santé. Enfin, il est conclu que l'augmentation du budget de la santé puisse être une condition nécessaire mais non suffisante pour améliorer la qualité des services de santé. Des efforts supplémentaires sont nécessaires pour améliorer l'accès aux services, la qualité des infrastructures et la compétence des professionnels de santé.

Mots-clés : Budget de la santé, qualité des services de santé, perception des ménages, efficacité, Maroc

Abstract :

The health sector in Morocco has seen a significant increase in its budget in recent years. However, household perceptions of the quality of health services appear to be deteriorating. This study aims to understand this discrepancy and to propose recommendations for improving the efficiency of the use of funds and the quality of health services. Analysis of the budget data shows an increase in the health budget between 2018 and 2024. On the other hand, the results of household opinion surveys indicate a deterioration in the perception of the quality of healthcare services over the same period. The study reveals that an increase in the health budget is not necessarily correlated with a better perception of the quality of services by households. Other factors, such as access to services, the quality of infrastructure and the competence of healthcare professionals, appear to play a more important role in household perceptions. The study proposes recommendations for improving the efficiency of the use of funds allocated to the health sector and for meeting the health needs of the population. Finally, it concludes that increasing the health budget may be a necessary but not sufficient condition for improving the quality of health services. Further efforts are needed to improve access to services, the quality of infrastructure and the skills of health professionals.

Key-words: Health budget, quality of health services, household perception, efficiency, Morocco

Introduction

L'augmentation du budget de la santé au Maroc et la perception des ménages en matière de qualité des services de santé peut contenir des informations similaires aux suivantes, basées sur les résultats de recherche actuels.

Selon un article publié dans le Journal of Public Health Policy en 2021, intitulé "The Paradox of Increased Health Spending and Declining Public Satisfaction with Health Services in Morocco" (Le paradoxe de l'augmentation des dépenses en santé et de la baisse de la satisfaction publique des services de santé au Maroc) par Mohamed El Mouden et al., l'étude a révélé que l'augmentation du budget de la santé au Maroc n'a pas nécessairement conduit à une amélioration de la satisfaction des ménages envers les services de santé. En effet, la satisfaction des ménages a diminué entre 2010 et 2015, malgré une augmentation des dépenses publiques en santé. Cette étude a également identifié plusieurs facteurs qui pourraient expliquer cette discordance, tels que la qualité des soins, l'accès aux services de santé, la perception des ménages envers la qualité des soins, et la répartition des ressources dans le secteur de la santé.

Un autre article, publié dans le Journal of Health, Population and Nutrition en 2018, intitulé "Public satisfaction with health services in Morocco: a multilevel analysis" (Satisfaction publique des services de santé au Maroc : une analyse multiniveaux) par Mohamed El Mouden et al., a également abordé la question de la satisfaction des ménages envers les services de santé au Maroc. L'étude a révélé que la satisfaction des ménages envers les services de santé variait en fonction de plusieurs facteurs, tels que l'accès aux services de santé, la qualité des soins, et la perception des ménages envers la qualité des soins.

Ces études et d'autres similaires peuvent fournir des informations et des citations pour votre article scientifique, qui explorerait la discordance entre l'augmentation du budget de la santé au Maroc et la perception des ménages en matière de qualité des services de santé.

.1 Méthodologie

Pour répondre à ces questions, cette étude s'appuiera sur une analyse approfondie des données budgétaires du secteur de la santé au Maroc et des enquêtes d'opinion menées auprès des ménages sur la qualité des services de santé.

L'analyse couvrira la période de 2018 à 2024, permet d'identifier les tendances et les corrélations entre l'évolution du budget et la perception des ménages.

.2 Problématique

L'augmentation du budget de la santé ne se traduit pas nécessairement par une meilleure perception de la qualité des services par les ménages.

.3 Objectifs de la communication

L'objectif principal de cette communication est de comprendre la relation entre l'augmentation du budget de la santé et la perception des ménages concernant la qualité des services de santé. Plus spécifiquement, l'étude vise à:

- Analyser l'évolution du budget alloué à la santé au Maroc de 2018 à 2024.
- Examiner la perception des ménages marocains concernant la qualité des services de santé sur la même période.
- Identifier les éventuelles discordances entre l'augmentation du budget et la perception des ménages.
- Proposer des recommandations pour améliorer l'efficacité de l'utilisation des fonds alloués au secteur de la santé et pour répondre aux besoins de la population en matière de santé.

Cette étude vise à éclairer les décideurs politiques et les acteurs du secteur de la santé sur les défis et les opportunités liés à l'utilisation des ressources financières pour améliorer la qualité des services de santé au Maroc. L'étude vise à contribuer à l'amélioration de la santé publique dans le pays

2. les données budgétaires du secteur de la santé au Maroc

2.1 Le budget alloué au secteur de la santé

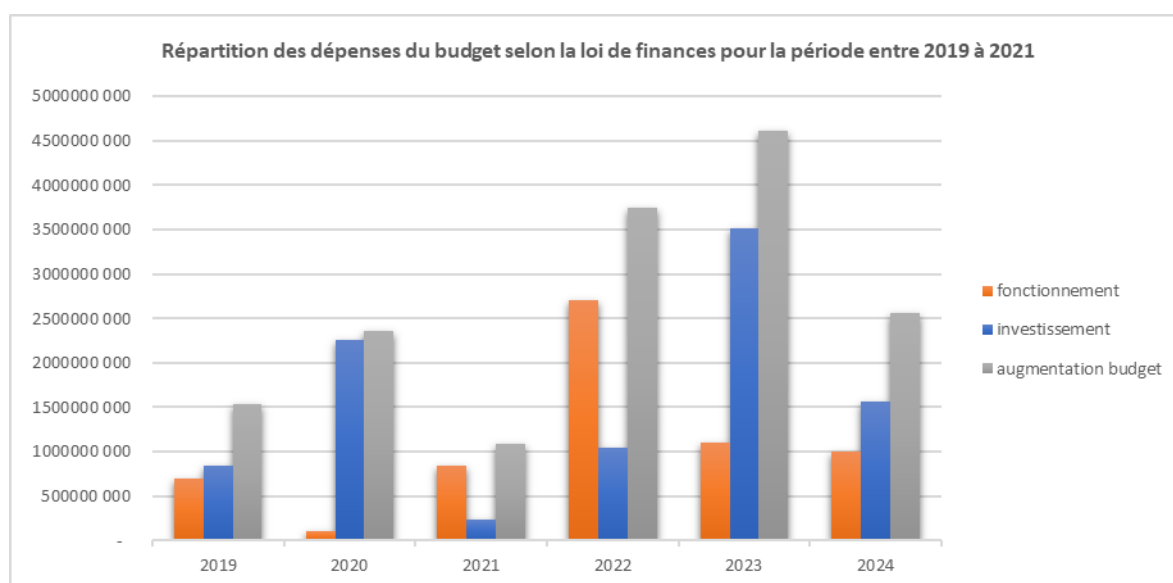
Le secteur de la santé au Maroc connaît actuellement d'importantes transformations, comme en témoigne l'évolution continue de son budget au fil des ans. Pour l'exercice 2024, le budget sectoriel enregistre une hausse remarquable de 9,1 % par rapport à l'année précédente, 2023. En conséquence, le budget global s'élèvera à 30 milliards 689 millions 949 000 dir- hams, soit une augmentation de 2,559 milliards de dirhams.

Ces ressources financières seront allouées à divers programmes qui englobent les ressources humaines, le renforcement des capacités du système de santé, la planification, la programmation et la coordination, ainsi que la santé reproductive, la santé maternelle et infantile, la surveillance épidémiologique, la prévention des maladies et le renforcement des infrastructures et des équipements sanitaires.

Année	Fonctionnement				Investissement		Total général (1) +(2)+(3)	EVOLUTION DU BUDGET
	Personnel (1)	Matériel et dépenses diverses (2)	Total (1)+(2)	% DU BUDGET ANNUEL	Crédits de paiement pour l'année : CP (3)	% DU BUDGET ANNUEL		
2018	7 940 120 000	4 300 000 000	12 240 120 000	83%	2 550 000 000	17%	14 790 120 000	#DIV/0!
2019	8 581 249 000	4 500 000 000	13 081 249 000	80%	3 250 000 000	20%	16 331 249 000	10,4%
2020	10 908 500 000	4 426 070 000	15 334 570 000	82%	3 350 000 000	18%	18 684 570 000	14,4%
2021	10 431 145 000	5 143 000 000	15 574 145 000	79%	4 200 000 000	21%	19 774 145 000	5,8%
2022	11 359 550 000	5 256 000 000	16 615 550 000	71%	6 900 000 000	29%	23 515 550 000	18,9%
2023	13 455 252 000	6 675 000 000	20 130 252 000	72%	8 000 000 000	28%	28 130 252 000	19,6%
2024	14 449 949 000	7 240 000 000	21 689 949 000	71%	9 000 000 000	29%	30 689 949 000	9,1%

Le plan d'action pour 2024 met en lumière plusieurs initiatives, notamment le lancement du programme d'allocations familiales bénéficiant à sept millions d'enfants en âge de scolarité d'ici fin 2023. Ce programme sera étendu aux enfants en situation de handicap, aux nouveau-nés, et aux familles en situation précaire prenant en charge des personnes âgées. À l'horizon 2025, l'objectif est de généraliser l'indemnité de perte d'emploi et d'élargir la base d'adhésion au régime de retraite, touchant près de 5 millions de la population active qui n'a actuellement pas droit à la retraite.

En parallèle, des projets de construction et d'équipement des centres hospitaliers universitaires (CHU) sont en cours, avec des capacités d'accueil importantes. En 2023, près de 4 millions de familles démunies ont bénéficié de traitements dans les hôpitaux publics et privés, avec une prise en charge des cotisations à la Caisse nationale de sécurité sociale pour une enveloppe globale de 9,5 MMDH. Le contrôle des maladies transmissibles, notamment la baisse de 50% des nouveaux cas de VIH et l'installation de 5 nouveaux centres de dépistage du VIH, reflète les efforts constants dans le domaine de la santé.



En résumé, les développements susmentionnés témoignent de l'engagement croissant du Maroc dans le domaine de la santé publique, comme en témoignent les augmentations budgétaires considérables dans le but d'améliorer la couverture médicale rudimentaire, de renforcer le pool de capital humain, de moderniser les infrastructures et d'améliorer la prestation des soins de santé. Ces efforts sont des éléments constitutifs de l'initiative visant à universaliser la protection sociale qui a été inaugurée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI.

2.2 Les programmes d'amélioration de la qualité de service de la sante au Maroc

Le gouvernement marocain a mis en œuvre plusieurs initiatives dans le but d'améliorer la qualité des services de santé disponibles dans le pays. Voici quelques exemples de ces initiatives :

- **Élargissement de la couverture des soins de santé fondamentaux :** Les ressources financières du ministère de la Santé sont allouées conformément aux programmes budgétaires, couvrant des domaines tels que le personnel, le renforcement des capacités du système de santé, la planification stratégique, le développement et l'harmonisation des programmes, les soins de santé reproductive, ainsi que le bien-être des femmes enceintes et des enfants, ainsi que des personnes ayant des besoins distincts. En 2019, 69 % de la population marocaine avait pu bénéficier d'une couverture santé essentielle, tandis que le régime d'assistance médicale (Ramed) a étendu sa portée à plus de 16,5 millions de personnes jusqu'en septembre 2020 .

- La mise en œuvre de la réforme du système de santé au Maroc comprend diverses mesures telles que le renforcement des investissements publics et des partenariats public-privé, la promotion de l'industrie pharmaceutique nationale, la mise en place de réformes au sein des établissements de santé et l'adoption d'une approche proactive dans la gestion des programmes de santé.
- Afin de relever les défis posés par la pandémie de COVID-19, le gouvernement a réussi à augmenter la capacité clinique au Maroc en ajoutant près de 1 696 lits d'hôpitaux. Cette augmentation significative s'est traduite par la fourniture de plus de sept millions de services dans les hôpitaux publics et les CHU. De plus, ces efforts ont été menés en tenant compte des mesures préventives mises en œuvre contre la propagation du virus.

- Ces efforts et initiatives ont été entrepris dans le but de renforcer la qualité des services de

3. La qualité des services de santé au Maroc.

La qualité des services de santé au Maroc est mesurée en se basant sur plusieurs dimensions, telles que la disponibilité des soins, l'accessibilité géographique et financière, la satisfaction des patients, la sécurité des soins, la continuité et la pertinence des traitements. Le Nouveau Management Public (NMP) a été introduit pour améliorer la qualité des soins et des services dans les hôpitaux publics au Maroc.

La qualité des services de santé est également évaluée en se basant sur les six dimensions de la qualité de soins définies par l'Organisation mondiale de la santé (OMS), qui sont la pertinence, l'efficacité, l'accessibilité, la sécurité, la continuité et la satisfaction des patients. Le Maroc a mis en place plusieurs initiatives pour améliorer la qualité des services de santé, notamment le Concours Qualité et l'accréditation hospitalière.

Un nouveau programme soutenu par la Banque mondiale vise à améliorer l'accès aux soins de santé de qualité pour tous au Maroc. Cette réforme vise à améliorer les résultats sanitaires et la qualité des services de santé grâce à une meilleure réactivité à tous les niveaux du système.

3.1 L'Indice de Qualité des Services de Santé .

L'Indice de Qualité des Services de Santé est un indicateur important pour évaluer la qualité des services de santé au Maroc. Cet indice est calculé chaque année par l'Institut National de la Statistique (HCP) et est publié dans le rapport annuel de la conjoncture sectorielle. Il est basé sur plusieurs dimensions, telles que la disponibilité des soins, l'accessibilité géographique et financière, la satisfaction des patients, la sécurité des soins, la continuité et la pertinence des traitements.

L'importance de cet indice réside dans le fait qu'il fournit une évaluation globale de la qualité des services de santé au Maroc, en se basant sur les opinions des usagers. Il permet également de suivre l'évolution de la qualité des services de santé au fil du temps et d'identifier les domaines qui nécessitent une amélioration. En outre, cet indice est utilisé pour évaluer l'efficacité des politiques de santé mises en place par les autorités et pour orienter les décisions futures en matière de santé publique.

3.2 Evolution de la Qualité des Services de Santé au Maroc

L'évaluation de la qualité des services de santé revêt une importance primordiale dans le domaine de la santé publique, car elle offre un aperçu crucial de la satisfaction des usagers et de l'efficacité des politiques de santé mises en place par les autorités. Au Maroc, cette évaluation est souvent réalisée à travers des enquêtes auprès des ménages pour recueillir leurs opinions sur la qualité des services de santé.

Evolution de la qualité des services de santé	Amélioration	Stagnation	Dégradation	Solde
2018				-50,5
2019	6,9%	25,0%	68,3%	-61,4
2020	11,4%	28,4%	60,2%	-48,9
2021	15,1%	23,9%	61,0%	-45,9
2022	12,6%	26,6%	60,8%	-48,2

Selon les données recueillies entre 2018 et 2022, l'indice de qualité des services de santé au Maroc montre des variations significatives dans la perception des ménages. En 2018, l'opinion des ménages était déjà préoccupante, avec un solde négatif de -50,5 points, indiquant une nette prédominance des ménages percevant une détérioration de la qualité des services de santé. Cette tendance négative s'est accentuée en 2019, avec un solde atteignant -61,4 points, reflétant une perception de plus en plus pessimiste quant à la qualité des soins de santé disponibles.

Toutefois, une légère amélioration a été observée en 2020, avec une diminution du solde à -48,9 points, bien que la majorité des ménages continuaient de percevoir une détérioration de la qualité des services de santé. Cette tendance à l'amélioration a persisté en 2021, mais de manière marginale, avec un solde s'améliorant légèrement à -45,9 points. Malgré ces légères fluctuations, la majorité des ménages demeuraient insatisfaits de la qualité des services de santé.

En 2022, une nouvelle détérioration significative a été observée, avec un solde de -48,2 points, indiquant une perception de plus en plus négative de la qualité des services de santé. Ces chiffres révèlent une tendance alarmante à la baisse de la confiance des ménages dans le système de santé marocain, malgré les efforts déployés par le gouvernement pour améliorer la prestation des soins de santé.

Ces données soulignent l'urgence d'une analyse approfondie des facteurs contribuant à cette perception négative, notamment la disponibilité des services, l'accès aux soins, la qualité des infrastructures et la compétence des professionnels de santé. De plus, des recherches supplémentaires sont nécessaires pour comprendre les implications de cette détérioration de la qualité des services de santé sur la santé publique et le bien-être des citoyens marocains.

4. Discussion et Analyse de la Relation entre l'Évolution Budgétaire et l'Indice de Qualité de Service

4.1 le coefficient de corrélation de Pearson

Pour calculer la corrélation entre l'évolution budgétaire et l'indice de qualité des services de santé, nous avons utilisé une méthode statistique courante appelée le coefficient de corrélation de Pearson. Ce coefficient mesure la force et la direction de la relation linéaire entre deux variables continues. Dans notre cas, nous avons utilisé le budget alloué au secteur de la santé (variable X) et l'indice de qualité des services de santé (variable Y).

La formule pour le coefficient de corrélation de Pearson est la suivante :

$$r = \frac{n(\sum XY) - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{[n \sum X^2 - (\sum X)^2][n \sum Y^2 - (\sum Y)^2]}}$$

où :

- n est le nombre d'observations,
- $\sum XY$ est la somme des produits croisés des deux variables,
- $\sum X$ et $\sum Y$ sont les sommes des valeurs de chaque variable,
- $\sum X^2$ et $\sum Y^2$ sont les sommes des carrés des valeurs de chaque variable.

En utilisant cette formule, nous avons calculé le coefficient de corrélation de Pearson entre le budget alloué à la santé et l'indice de qualité des services de santé sur la période étudiée (2018-2022). Un coefficient proche de 1 indiquerait une corrélation positive parfaite, -1 indiquerait une corrélation négative parfaite, et 0 indiquerait l'absence de corrélation linéaire entre les deux variables.

Après avoir collecté les données nécessaires sur le budget et l'indice de qualité des services de santé pour chaque année, nous avons utilisé ces valeurs dans la formule pour obtenir le coefficient de corrélation. Les résultats de ce calcul nous ont permis de déterminer le degré de corrélation entre l'évolution budgétaire et l'indice de qualité des services de santé, ce qui nous a aidés à mieux comprendre la relation entre ces deux variables dans le contexte spécifique du Maroc.

4.2 Corrélation entre l'Augmentation Budgétaire et l'Indice de Qualité des Services de Santé

La corrélation entre l'évolution budgétaire et l'évolution de la qualité des services de santé est une question cruciale dans la gestion des systèmes de santé. Dans notre analyse, nous avons trouvé une corrélation de Pearson de 0,690 entre ces deux variables, ce qui suggère une corrélation positive modérée entre l'augmentation du budget alloué au secteur de la santé et l'amélioration de la qualité des services de santé au Maroc.

Cette corrélation modérée implique qu'une augmentation des ressources financières allouées au secteur de la santé est susceptible d'être associée à une amélioration de la qualité des services de santé. Cependant, il est important de noter que cette corrélation n'est pas statistiquement significative à un niveau de confiance de 95 % ($p = 0,129$), ce qui signifie que la relation observée pourrait être due au hasard dans notre échantillon.

Il est essentiel de considérer plusieurs facteurs lors de l'interprétation de cette corrélation. Premièrement, l'augmentation du budget de la santé peut permettre d'améliorer les infrastructures médicales, d'acquérir des équipements modernes, d'embaucher du personnel supplémentaire et de fournir une formation continue. Ces améliorations peuvent contribuer à une meilleure prestation des services de santé, ce qui explique en partie la corrélation positive observée.

Corrélations

		évolution bud- gétaire	évolution de la qualité de ser- vice de sante
évolution budgétaire	Corrélation de Pearson	1	,690
	Sig. (bilatérale)		,129
	N	6	6
évolution de la qualité de service de sante	Corrélation de Pearson	,690	1
	Sig. (bilatérale)	,129	
	N	6	6

Cependant, il est également important de reconnaître que d'autres facteurs peuvent influencer la qualité des services de santé, indépendamment du budget. Par exemple, la gouvernance et la gestion efficaces des ressources, la disponibilité des médicaments et des fournitures médicales, ainsi que la qualité du leadership et de la supervision dans les établissements de santé peuvent tous jouer un rôle crucial dans la prestation de soins de santé de haute qualité.

De plus, des fluctuations économiques, des politiques gouvernementales changeantes et d'autres événements externes peuvent également avoir un impact sur la qualité des services de santé, indépendamment des variations budgétaires.

En conclusion, bien que notre analyse suggère une corrélation positive modérée entre l'évolution budgétaire et l'évolution de la qualité des services de santé, il est important de reconnaître que cette relation est complexe et multifactorielle. Une approche holistique, prenant en compte à la fois les aspects financiers et non financiers de la prestation des services de santé, est nécessaire pour améliorer de manière durable la qualité des soins de santé au Maroc.

En complément de notre analyse, il est important de souligner la nécessité de mener des recherches supplémentaires pour comprendre pleinement la relation entre l'évolution bud-

gétaire et la qualité perçue des services de santé, ainsi que la satisfaction des usagers.

Premièrement, il serait pertinent de réaliser des études longitudinales sur une période plus longue pour évaluer l'impact à long terme des variations budgétaires sur la qualité des services de santé. Une approche longitudinale permettrait de mieux comprendre les tendances à long terme, d'identifier les facteurs qui influent sur la qualité des soins de santé et de déterminer si les améliorations observées sont durables.

Deuxièmement, il serait judicieux d'explorer plus en détail les mécanismes par lesquels l'allocation de ressources financières influe sur la qualité des services de santé. Cela pourrait inclure des études de cas approfondies dans différentes régions du Maroc pour examiner comment les fonds sont utilisés, quels sont les défis rencontrés dans leur mise en œuvre et quels sont les résultats obtenus en termes de qualité des soins.

En outre, il est essentiel de comprendre la perception des usagers des services de santé et leur niveau de satisfaction. Des études qualitatives, telles que des entretiens en profondeur ou des groupes de discussion, pourraient permettre de recueillir des informations détaillées sur les attentes, les expériences et les préoccupations des patients et de leurs familles en ce qui concerne les services de santé.

Enfin, il serait intéressant d'explorer les liens entre la qualité perçue des services de santé, la satisfaction des usagers et les résultats en matière de santé. Des recherches visant à comprendre comment la qualité des soins influence la santé des patients, leur adhésion aux traitements et leur expérience globale pourraient fournir des informations précieuses pour orienter les politiques et les pratiques de santé.

En résumé, pour améliorer de manière significative la qualité des services de santé au Maroc, il est essentiel de poursuivre la recherche sur la relation entre l'évolution budgétaire, la qualité perçue des services de santé et la satisfaction des usagers. Ces efforts de recherche peuvent fournir des informations cruciales pour orienter les politiques et les pratiques visant à améliorer l'accès, l'efficacité et l'expérience des soins de santé pour tous les citoyens.

Conclusion

En conclusion, cette étude met en lumière la complexité de la relation entre l'évolution budgétaire et la qualité perçue des services de santé au Maroc. Bien que l'augmentation des fonds alloués au secteur de la santé soit un élément crucial pour améliorer l'accès et la prestation des soins de santé, elle ne garantit pas automatiquement une meilleure perception de la qualité des services par les usagers.

Les données montrent que malgré les augmentations budgétaires significatives observées au cours des dernières années, la perception de la qualité des services de santé par les ménages marocains n'a pas toujours suivi la même tendance positive. En effet, des périodes de détérioration de la qualité perçue ont été observées malgré une augmentation des ressources financières allouées au secteur de la santé.

Cette étude souligne également l'importance de prendre en compte d'autres facteurs, tels que l'efficacité de la gestion des ressources, la qualité des infrastructures, l'accessibilité des services de santé et le niveau de satisfaction des usagers. Il est nécessaire de mener des recherches approfondies pour comprendre les mécanismes sous-jacents qui influent sur la perception de la qualité des soins de santé par la population.

En outre, des efforts supplémentaires doivent être déployés pour améliorer la collecte de données et les systèmes de surveillance afin de suivre de manière plus précise l'évolution de la qualité des services de santé et de répondre aux besoins de la population de manière efficace et efficiente.

En conclusion, pour garantir des services de santé de qualité et répondre aux attentes des usagers, il est impératif de combiner une allocation budgétaire adéquate avec des politiques et des pratiques axées sur l'amélioration continue de la prestation des soins de santé, en tenant compte des besoins et des préférences des bénéficiaires.

Bibliographie

- Aboussad, A., Cherkaoui, M., & Vimard, P. (2010). *Santé et vulnérabilité au Maroc*.
- Abouzine, J. (s. d.). *Les résultats de l'enquête de conjoncture auprès des ménages, année 2023*. Site Institutionnel du Haut-Commissariat Au Plan du Royaume du Maroc.
https://www.hcp.ma/Les-resultats-de-l-enquete-de-conjoncture-aupres-des-menages-annee-2023_a3810.html
- Gauthier, C. (s. d.-a). *Les résultats de l'enquête de conjoncture auprès des ménages, année 2022*. Site Institutionnel du Haut-Commissariat Au Plan du Royaume du Maroc.
https://www.hcp.ma/Les-resultats-de-l-enquete-de-conjoncture-aupres-des-menages-annee-2022_a3649.html
- Gauthier, C. (s. d.-b). *Les résultats de l'enquête de conjoncture auprès des ménages au terme de l'année 2019*. Site Institutionnel du Haut-Commissariat Au Plan du Royaume du Maroc. https://www.hcp.ma/Les-resultats-de-l-enquete-de-conjoncture-aupres-des-menages-au-terme-de-l-annee-2019_a2449.html
- Gauthier, C. (s. d.-c). *Les résultats de l'enquête de conjoncture auprès des ménages au terme de l'année 2020*. Site Institutionnel du Haut-Commissariat Au Plan du Royaume du Maroc. https://www.hcp.ma/Les-resultats-de-l-enquete-de-conjoncture-aupres-des-menages-au-terme-de-l-annee-2020_a2645.html
- Gauthier, C. (s. d.-d). *Les résultats de l'enquête de conjoncture auprès des ménages au terme de l'année 2021*. Site Institutionnel du Haut-Commissariat Au Plan du Royaume du Maroc. https://www.hcp.ma/Les-resultats-de-l-enquete-de-conjoncture-aupres-des-menages-au-terme-de-l-annee-2021_a3364.html
- La problématique de gouvernance sanitaire au nord de l'Afrique on JSTOR. (s. d.).
www.jstor.org. <https://www.jstor.org/stable/90013903>
- Loi de finances 2018 publiée par le Ministère de l'économie et des finances - Royaume du Maroc*. (s. d.). <https://www.finances.gov.ma/fr/vous-orientez/Pages/lf-2018.aspx>
- Loi de finances 2019*. (s. d.). <https://www.finances.gov.ma/fr/vous-orientez/Pages/lf-2019.aspx>
- Loi de finances 2020*. (s. d.). <https://www.finances.gov.ma/fr/vous-orientez/Pages/lf-2020.aspx>
- Loi de finances 2021*. (s. d.). <https://www.finances.gov.ma/fr/vous-orientez/Pages/plf2021.aspx>
- Loi de finances 2022*. (s. d.). <https://www.finances.gov.ma/fr/vous-orientez/Pages/plf2022.aspx>
- Loi de finances 2023*. (s. d.). <https://www.finances.gov.ma/fr/vous-orientez/Pages/plf2023.aspx>